

# Présentation des procédures d'attribution des marchés de maîtrise d'œuvre

Lille, 14 mars 2018



Cofinancé par l'Union européenne

Le mécanisme pour l'interconnexion en Europe

---

- 1. La gouvernance du projet**
- 2. Le projet**
- 3. Les marchés de maîtrise d'œuvre**
- 4. Les attentes de la SCSNE**

Vos questions : mail à l'adresse suivante

**moe@scsne.fr**

**Cette adresse sera clôturée le 14 mars à 19h.**

Les réponses aux questions seront faites soit oralement pendant la séance soit postérieurement par écrit.

L'ensemble des réponses seront publiées sur le site internet :

**[www.canal-seine-nord-europe.fr/Marches-publics](http://www.canal-seine-nord-europe.fr/Marches-publics)**

# 01 La gouvernance du projet

- > Missions de la SCSNE
- > Mise en place et gouvernance
- > Priorités SCSNE
- > Un projet d'aménagement

## La mission de la Société du Canal Seine-Nord Europe

---



SOCIÉTÉ DU   
CANAL SEINE-NORD EUROPE



**Création SCSNE :**  
*Ordonnance du 21  
avril 2016*

Prolongation jusque  
2020 du financement  
européen  
*Janvier 2017*

Signature du protocole  
financier – *Mars. 2017*

**Décret du 29 mars 2017**  
relatif à la création de la  
SCSNE

Premier conseil de  
surveillance  
*Avril 2017*

*2 octobre*  
**Lettre du premier  
ministre sur la  
régionalisation et le  
financement**

Nomination des membres  
du directoire de la SCSNE  
*Mai 2017*

*3 octobre*  
**Conseil de  
surveillance  
élection de Xavier  
Bertrand président**



*8 février 2018*  
**Régionalisation :**  
*stabilisation du texte de  
modification*

*14 Mars*  
**Présentation des marchés de  
maitrise d'œuvre  
15 mars : conseil de  
surveillance**

## Les instances de gouvernance de la SCSNE

### Conseil de surveillance

Financeurs



Un député, un sénateur,  
Une personne qualifiée, le DG de VNF

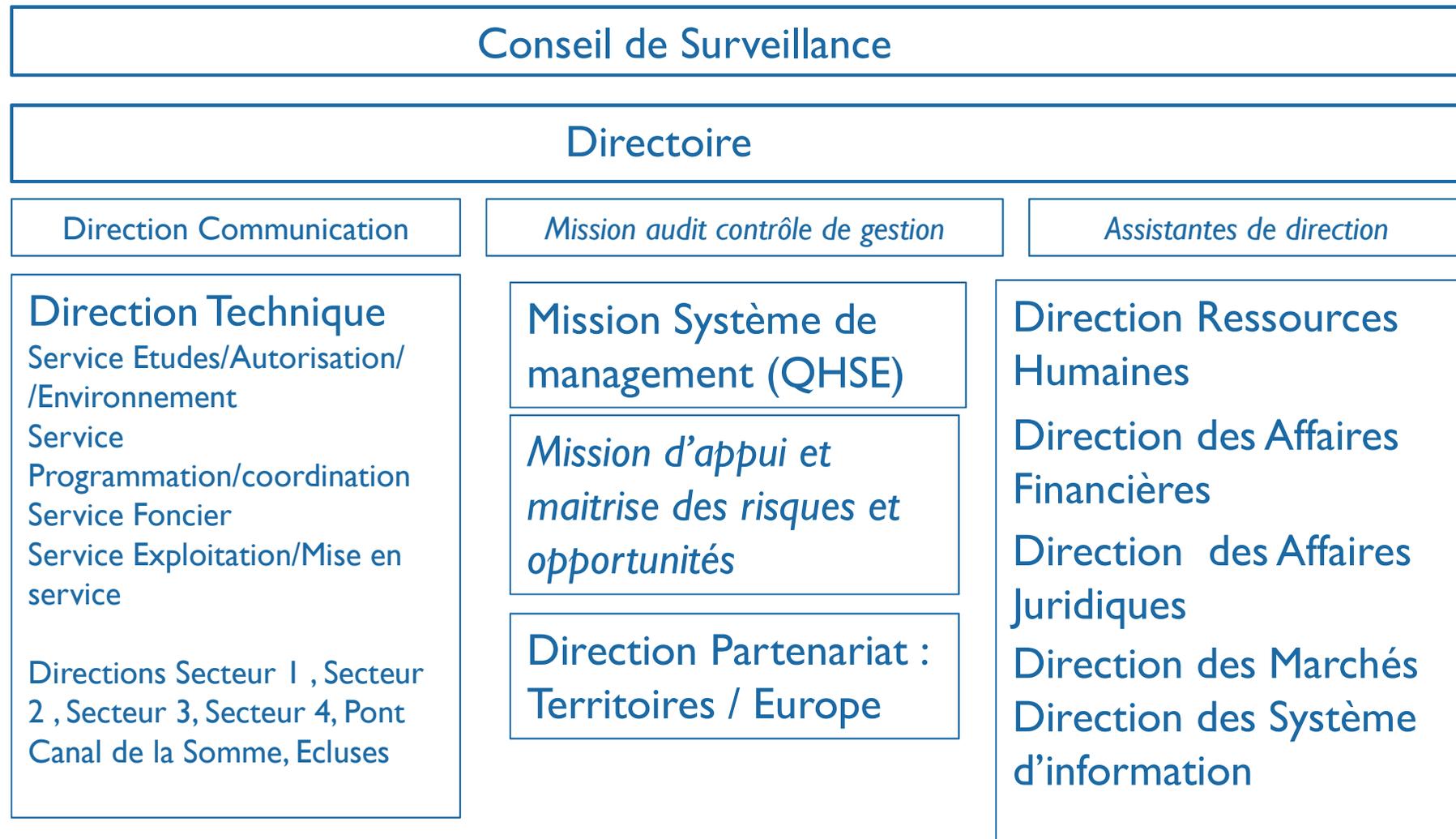
### Directoire

3 membres

### Comité stratégique



Les territoires traversés : communes, EPCI  
Les chambres consulaires : CCA, CCI, CMA  
Les organisations professionnelles : syndicats, CAF  
Les organisations de protection de l'environnement  
L'Axe Seine : Normandie





L'écoperformance :  
performance économique et écologique



Maîtrise coûts  
et délais



Le partenariat et la participation

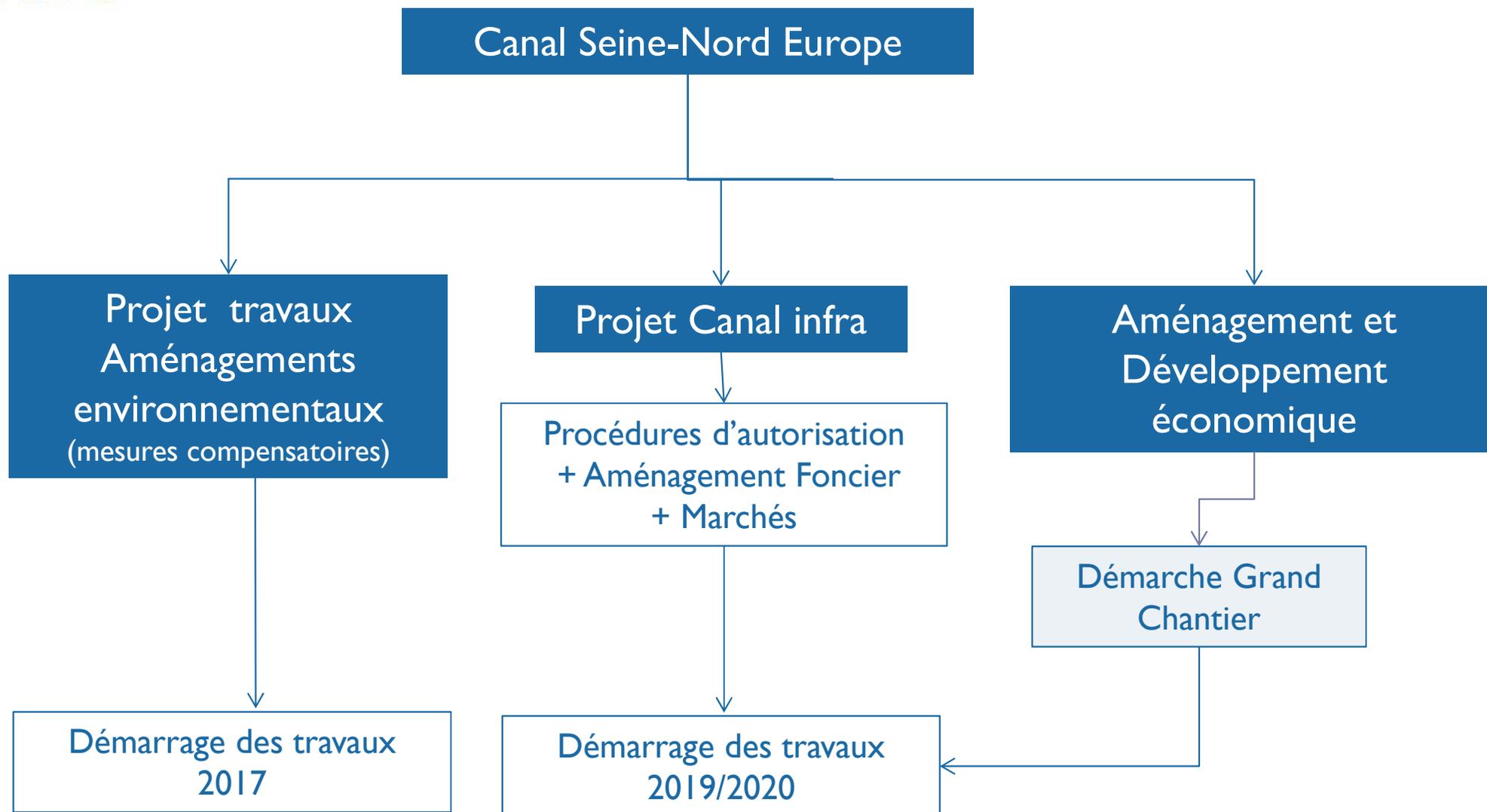


L'innovation



La sécurité du chantier





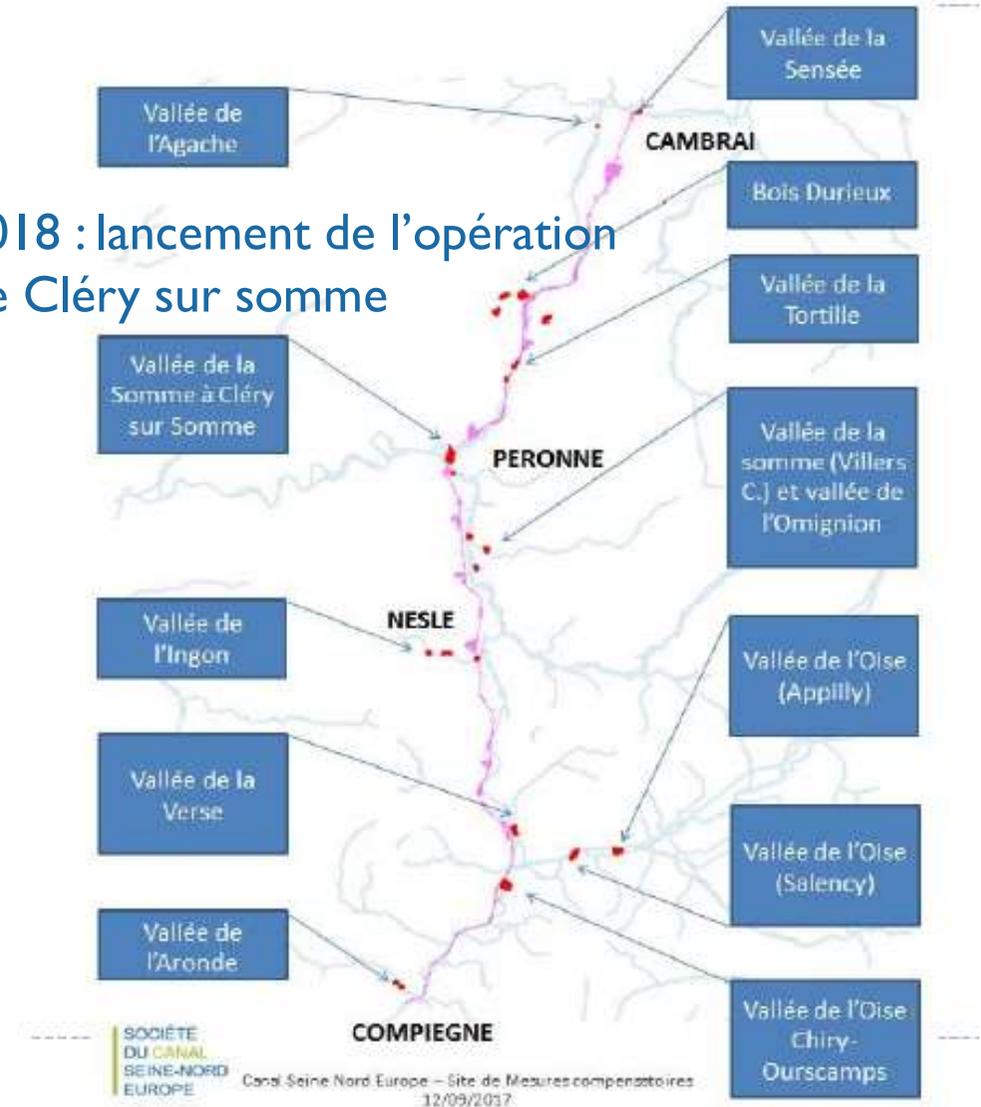
# Un projet eco-performant : Projet « Travaux Aménagements environnementaux »

Convention de **partenariat**  
SCSNE / Départements / Région



Bienville 2017

2018 : lancement de l'opération  
de Cléry sur somme



## La Démarche Grand Chantier : saisir les opportunités du chantier



- ▶ pour organiser le recrutement



- ▶ pour favoriser les parcours d'insertion



- ▶ pour mettre en place les formations



- ▶ pour informer les entreprises intéressées par le chantier



- ▶ pour organiser l'accueil du chantier sur le territoire

# Démarche Grand Chantier : résultats concrets

## CANAL EMPLOI



Directe Hauts-de-France



Grand chantier  
Canal Seine-Nord Europe  
Kit des compétences attendues

Version du 20 septembre 2017



Guide des  
métiers  
du chantier



## CANAL SOLIDAIRE



### LES CAHIERS DU CANAL SOLIDAIRE



Clause sociale  
dans les  
marchés

## CANAL ENTREPRISE



### Guide pratique

pour des acheteurs publics durables et climat-responsables

Intégrer un maillon fluvial dans  
la logistique des appels d'offres  
de grands chantiers publics

Boîte à outils juridiques



2A2F  
HAUTS-DE-FRANCE

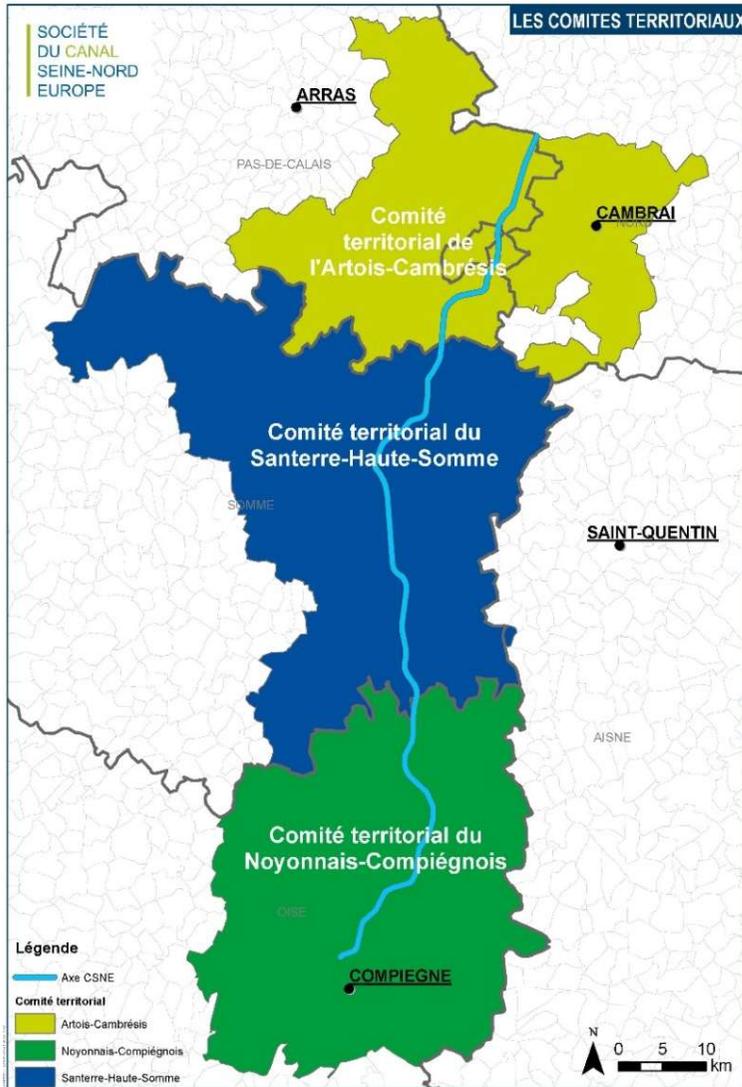
Avec le soutien de :



En cours de définition :

- Report modal fer et fluvial
- Clause environnementale

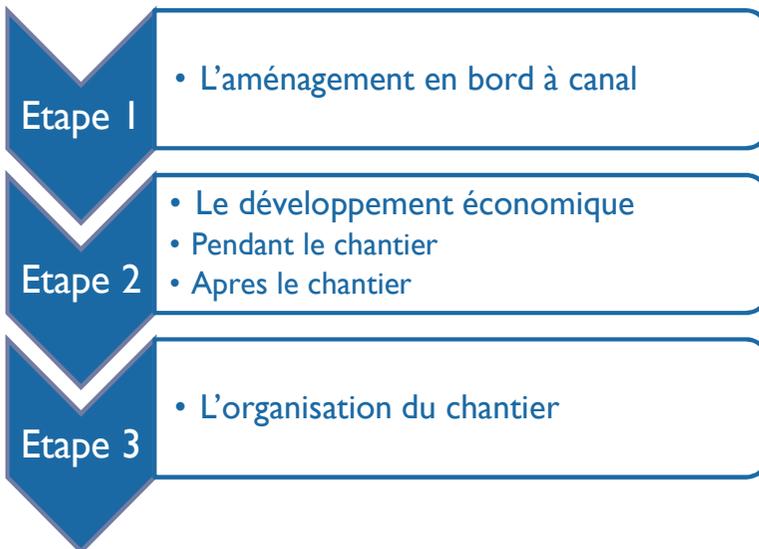
## Démarche Grand Chantier : gouvernance territoriale



3 comités territoriaux (pilote sous-préfet)



1 Contrat Territorial de Développement (CTD)  
par comité territorial:



## 02 Le projet

- > Tracé et secteurs géographiques
- > Etat d'avancement :  
Procédures réglementaires  
Marchés (données)
- > Calendrier

107 km de long

54 mètres de large

4,5 mètres de profondeur

57 millions de m<sup>3</sup> de terre déplacés

6 écluses + 1 écluse de jonction au canal du Nord

61 rétablissements routiers et ferroviaires

1 bassin réservoir d'eau de 14 millions de m<sup>3</sup>

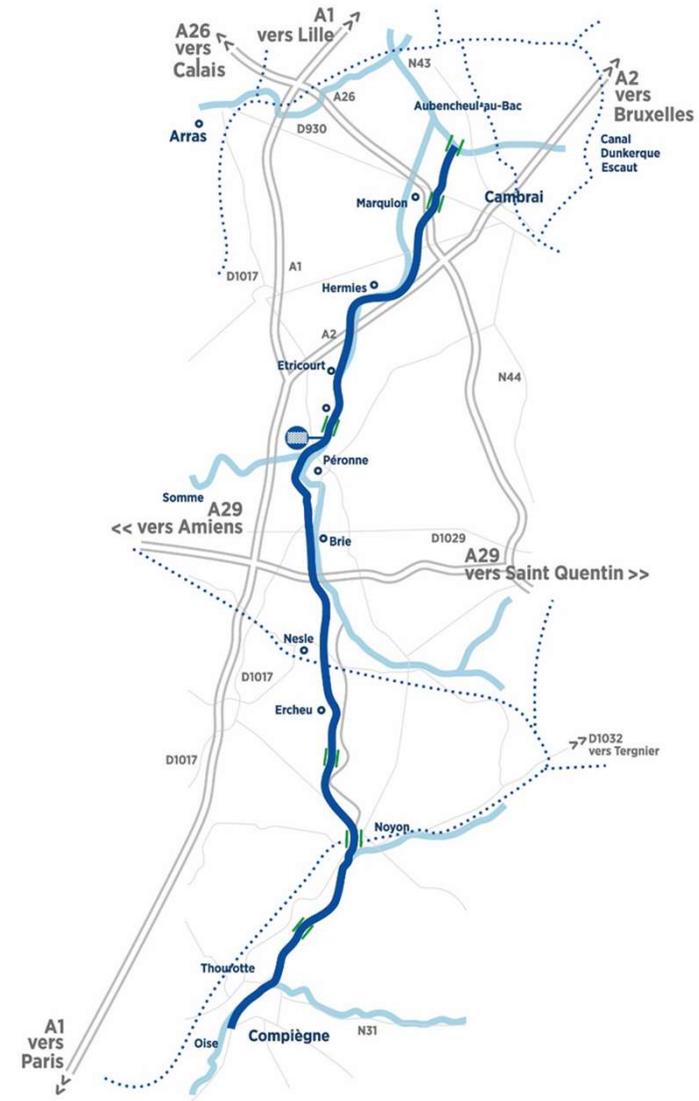
tracé du canal

autoroute

route

voie d'eau (fleuve, canal...)

voie ferrée



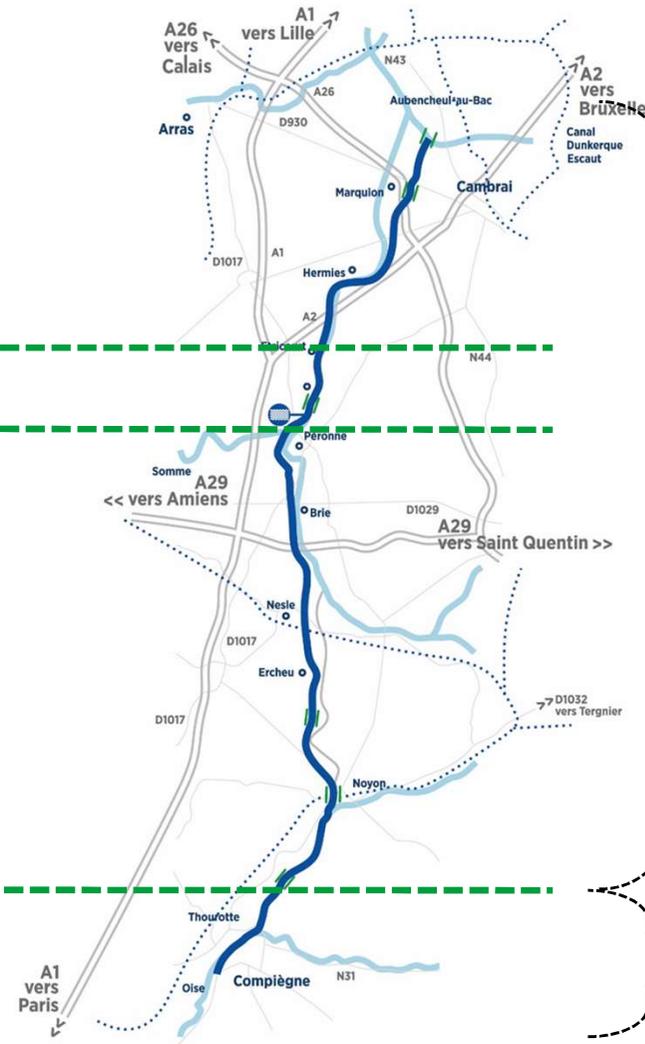
## Les travaux – les secteurs géographiques

▶ **Secteur 4 : 30 km**  
Etricourt-Manancourt – Aubencheul-au-Bac  
PK 79,5 – PK 107,4

▶ **Secteur 3 : 11 km**  
Allaines – Etricourt-Manancourt  
PK 66 – PK 79,5

▶ **Secteur 2 : 49 km**  
Passel – Allaines  
PK 18,6 – PK 66

▶ **Secteur 1 : 18 km**  
Compiègne – Passel  
PK 0 – PK 18,6



**Secteurs 2 à 4**

Études 2019-2022

Travaux à partir de  
2022

**Secteur 1**

Études 2017-2020

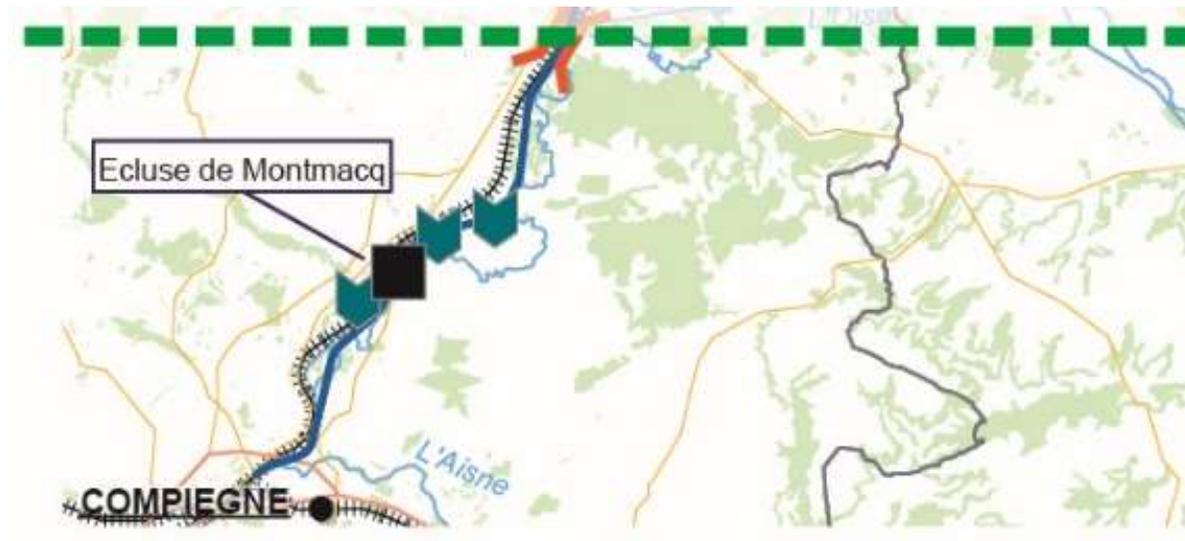
Travaux à partir de  
2020

## Les travaux du secteur 1 – 18,6 Km

Compiègne (PK 0) – Passel (PK 18,6)

- ▶ Travaux fluviaux sous exploitation
- ▶ Élargissement du canal latéral à l'Oise
- ▶ Rescindement de l'Oise

- 1 écluse (Montmacq)
- ▾ 3 quais industriels (Thourotte et Ribécourt)
  - quais travaux (CLO et CDN)
  - 7 rétablissements routiers



## Les travaux du secteur 2 – 49 Km

Passel (PK 18,6) – Allaines (PK 66)

-  1 quai de transbordement à Languevoisin
-  1 aménagement de plaisance à Saint Christ-Briost
-  1 rétablissement autoroutier (A29)
-  3 rétablissements ferroviaires (Creil-Jeumont, Amiens-Laon et Saint Just-Douai)
- quais travaux CDN
- 29 rétablissements routiers

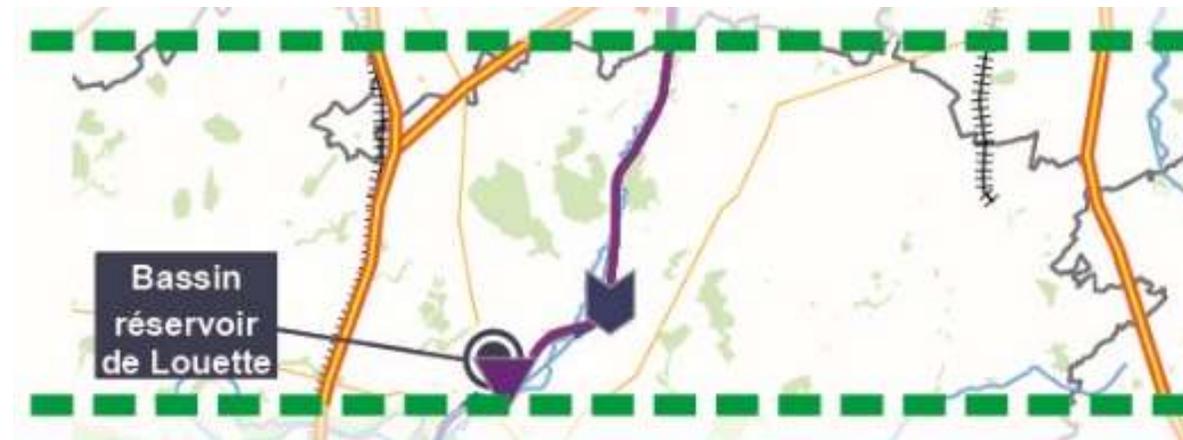


## Les travaux du secteur 3 – 11 Km

Allaines (PK 66) – Etricourt-Manancourt  
(PK 79,5)

▶ **Construction d'un bassin  
réservoir d'eau**

- ▣ 1 quai de transbordement à Moislains
- ◎ 1 bassin réservoir d'eau (14 millions de m<sup>3</sup>)
- ▼ 1 port de plaisance à Allaines
  - quais travaux CDN
  - remblaiement du canal du Nord sur un linéaire de 8 km
  - 6 rétablissements routiers



## Secteur 4 – 30km

Etricourt-Manancourt (PK 79,5) –  
Aubenchoul-au-Bac (PK 107,4)

### ▶ Travaux de terrassement importants

- ▶ 1 quai de transbordement à Graincourt
- ▶ 2 rétablissements autoroutiers (A2 et A26)
  - terrassement important d'environ 27Mm3 de déblais
  - remblaiement du canal du Nord sur un linéaire de 7 km
  - quais travaux
  - 13 rétablissements routiers



## Les travaux sur les écluses et les systèmes

### Génie civil des écluses

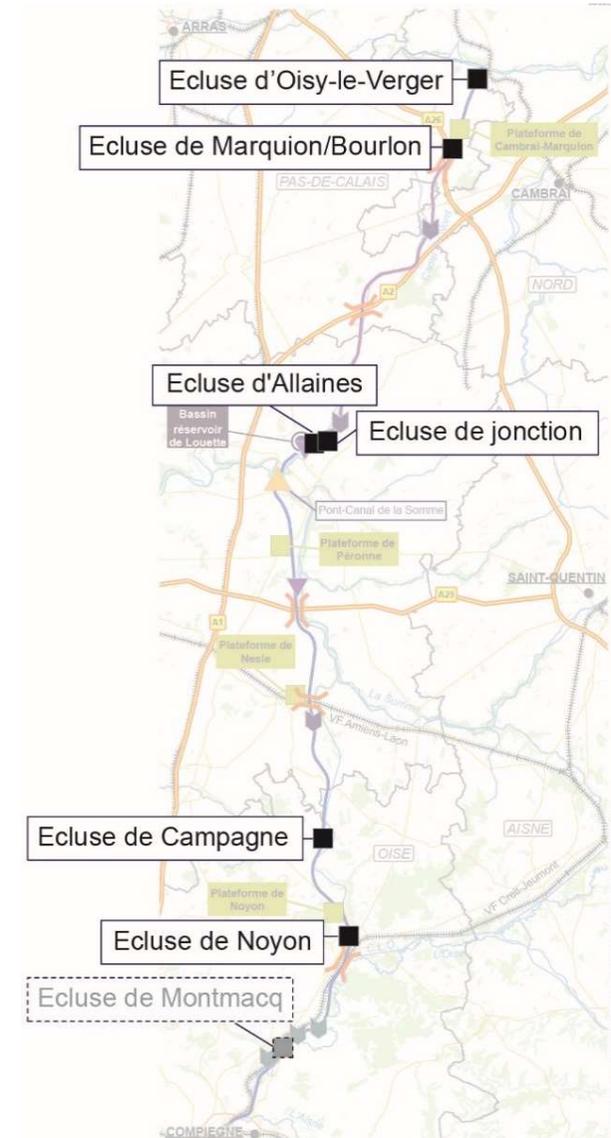
- 5 écluses de haute chute : Noyon (S2), Campagne (S2), Allaines (S3), Marquion-Bourlon (S4) et Oisy-le-Verger (S4)
- 1 écluse de jonction à Moislains (S3)

#### ▶ Équipements des écluses

- électromécanique
- électricité
- contrôle-commande

#### ▶ Équipements systèmes

- réseau fédérateur
- Interfaces avec la téléconduite distante



## Pont canal de la Somme

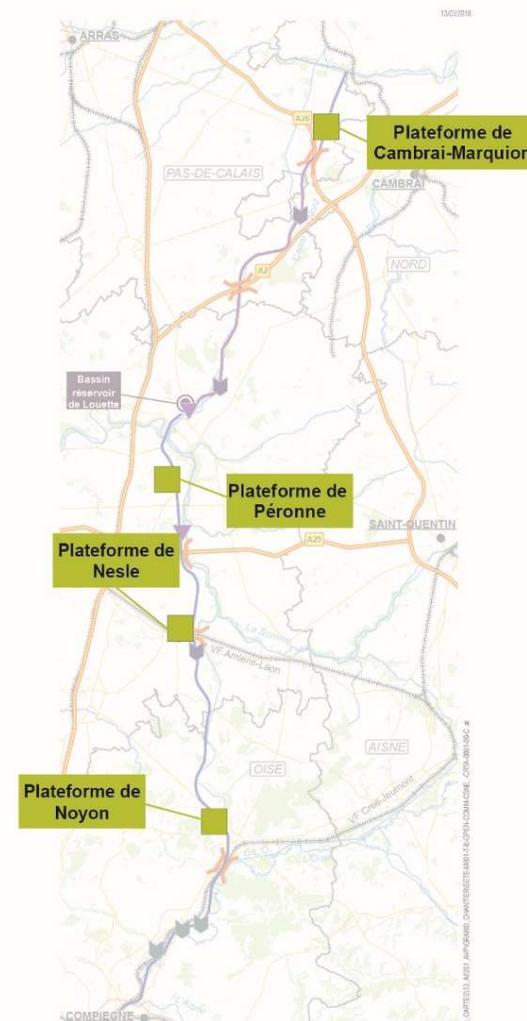
### ▲ Pont Canal sur la Somme

- Situé géographiquement dans le secteur 2
- Marché conception – réalisation (hors des marchés MOE )



## Les plateformes multimodales

- Les plateformes sont d'initiative locale (MOA hors SCSNE)
- > Programme précisé par les contrats territoriaux de développement
- Le protocole de financement prévoit la construction d'un quai et des travaux de terrassement selon ce qui a été convenu dans le contrat



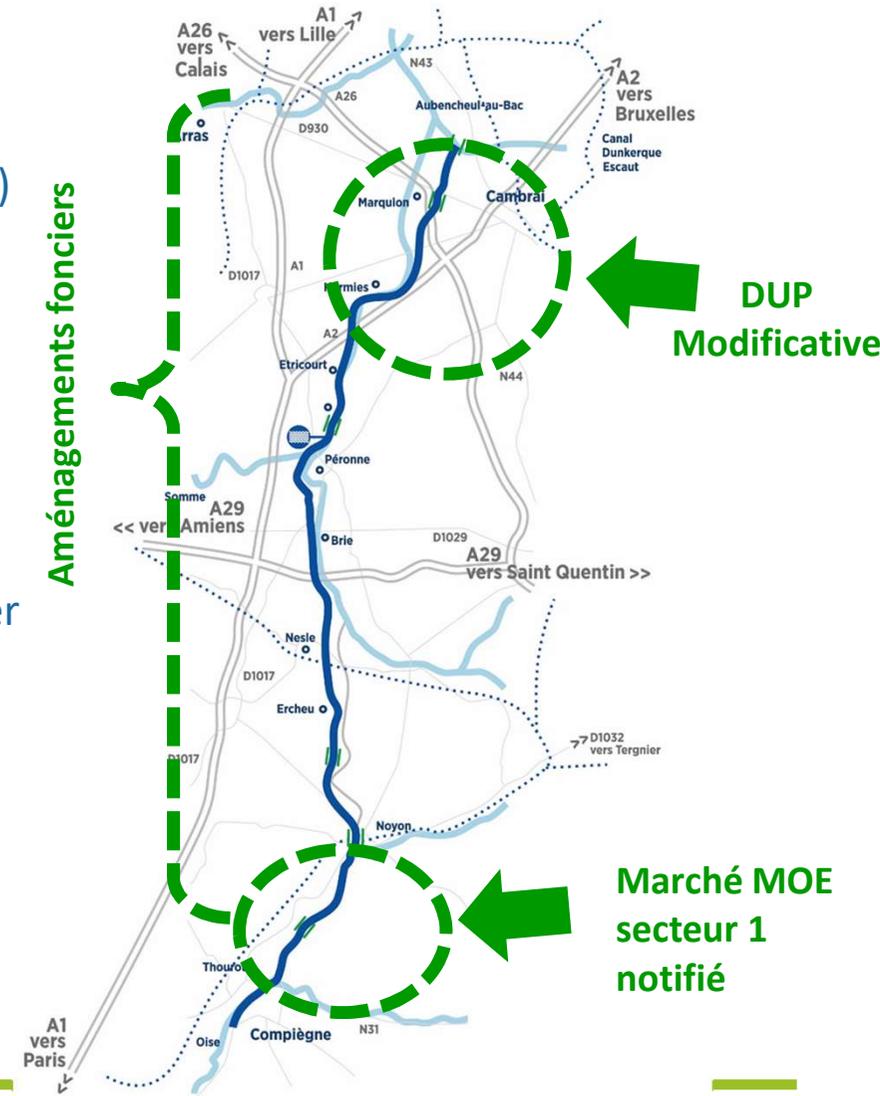
## État d'avancement des procédures réglementaires

### ► Déclaration d'utilité publique (DUP)

- 2008 : DUP initiale
- 2017 : décret DUP modificative (portant sur tracé reconfiguré)
- 2018 : dossier de prorogation de DUP

### ► Aménagement foncier agricole et forestier (AFAF)

- 9 périmètres d'AFAF sur le projet : 3 dans l'Oise, 2 dans la Somme et 5 dans le Nord-Pas-de-Calais
- Nord / Pas de Calais : arrêté ordonnant l'aménagement foncier
- Somme : arrêté ordonnant l'aménagement foncier (2018)
- Oise : enquête publique périmètre



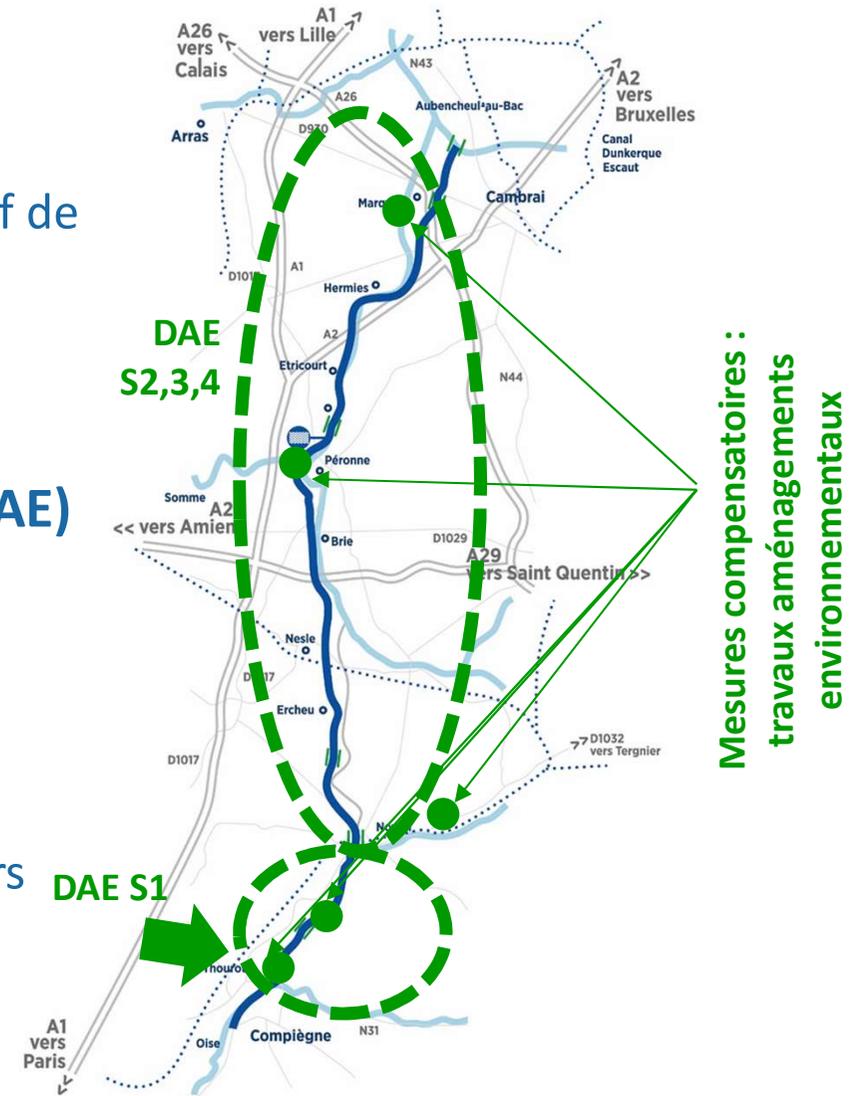
## État d'avancement des procédures réglementaires

### ▶ Travaux préparatoires

- ▶ Archéologie préventive : Diagnostics et fouilles sur le bief de partage, les secteurs boisés et les zones de dépôt.
- ▶ Dossiers d'autorisation : Défrichement, loi sur l'eau temporaire et espèces protégées.

### ▶ Dossier d'autorisation environnementale (DAE)

- Collecte de données en cours
- 2 dossiers
  - Secteur 1
  - Secteurs 2,3,4
- Travail en concertation avec les services de l'État en cours
- Mesures compensatoires > Aménagements environnementaux



## Les appels d'offre réalisés

---

- ▶ AMO- COP
- ▶ Marché notifié en Juin 2015



setec



/// CONDUITE D'OPÉRATION ET  
ASSISTANCE À MAÎTRISE D'OUVRAGE  
POUR LA RÉALISATION DU  
CANAL SEINE-NORD EUROPE

- ▶ Tranches correspondant à l'avancement du projet)
  - ▶ 1 tranche ferme (Tranche A) - terminée
  - ▶ 3 tranches conditionnelles : Tranches B,C,D
  - ▶ Tranche B Affermie en 2017

## Les appels d'offre réalisés

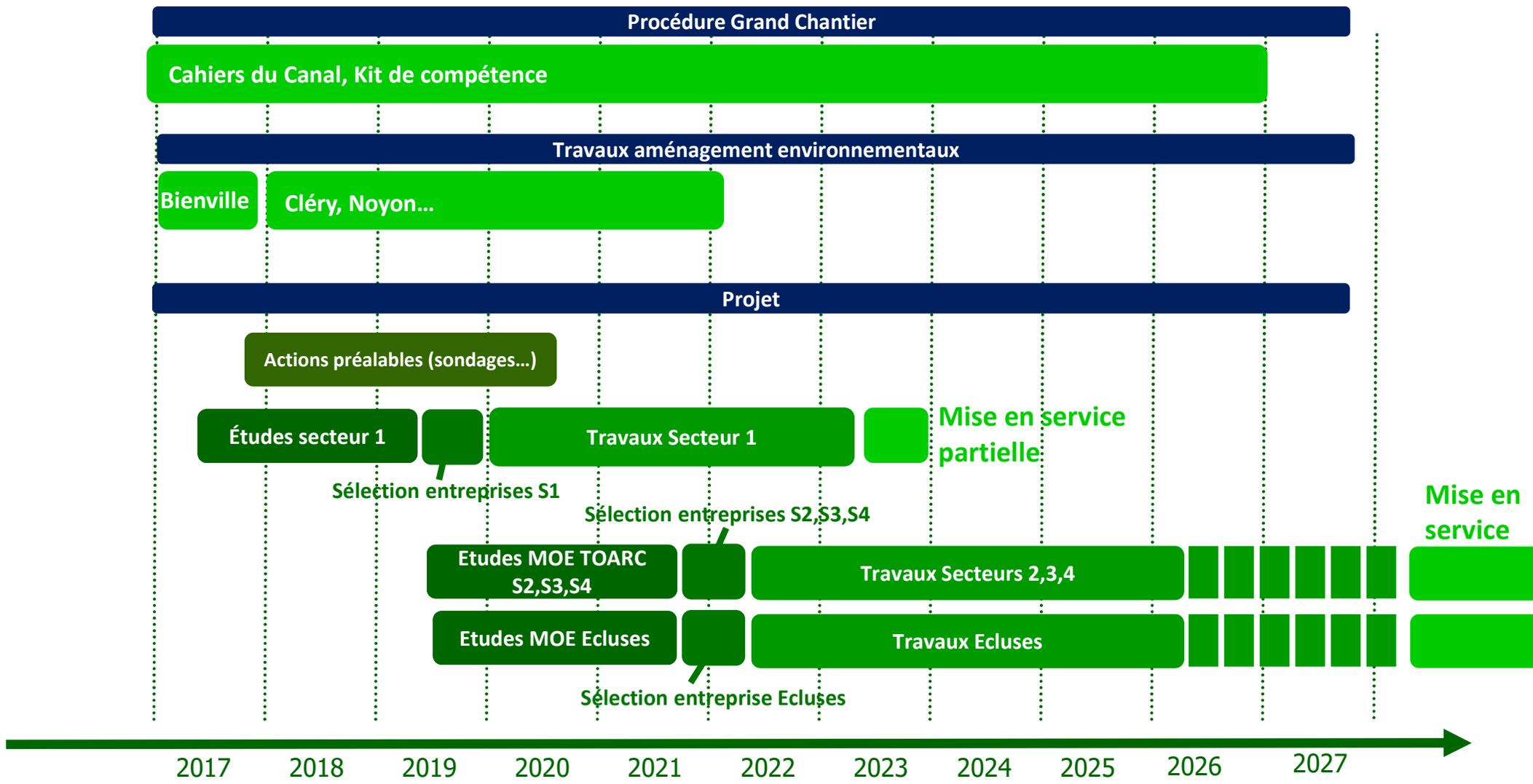
---

- ▶ Marchés (date de notification):
  - Accord cadre sondages géotechniques: (13/07/2016)
  - Marchés d'assistance foncière: (06/12/2016)
  - Marché de maîtrise d'œuvre du secteur n°1: (12/04/2017)
  - Marché maquette 3D: (16/05/2017)
  - Accord cadre pour la coordination des dossiers d'autorisation unique: (05/12/2017)
  
- ▶ Notifications prochaines:
  - Accord cadre pour les relevés topographiques : Avril 2018
  - Accord cadre pour la réalisation de diagnostics des ouvrages existants : lot n°3 : sédiments pollués : Avril 2018

## Les appels d'offre à venir

---

- ▶ Accord cadre pour les reconnaissances de réseaux souterrains sur le secteur n°1. Publication mars 2018.
- ▶ Marché de coordination SPS sur le secteur n°1. Publication Avril 2018
  
- ▶ Autres appels d'offres :
  - Contrôle technique
  - CSPS Secteurs n°2,3 et 4
  - Assistance à maîtrise d'ouvrage pour la sécurité et la sûreté



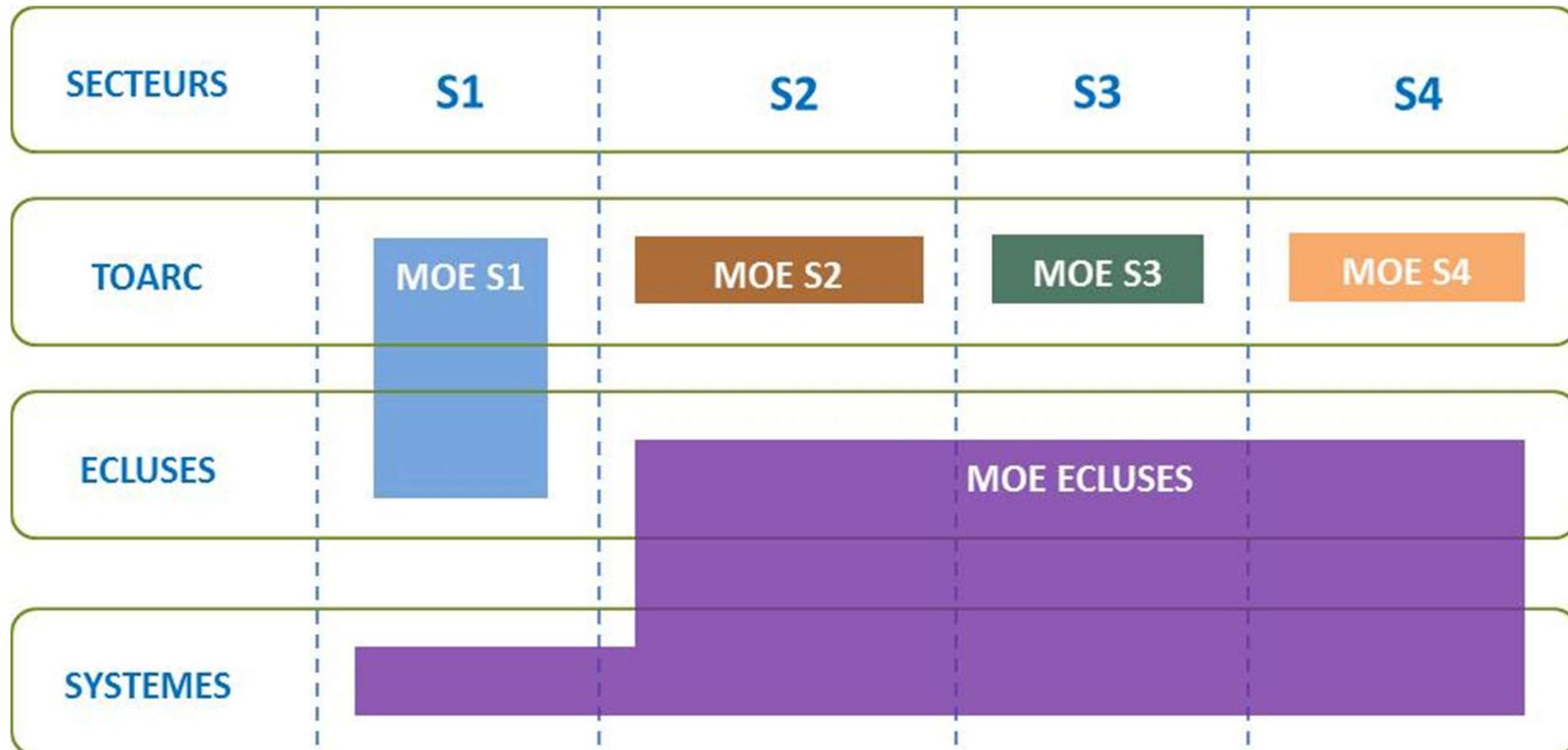
# 03 Les marchés de maîtrise d'œuvre : S2, S3, S4, Ecluses/Systèmes

- > L'allotissement
- > Les périmètres des marchés
- > Organisation SCSNE
- > Démarche Grand Chantier
- > Calendrier prévisionnel

## Les objectifs de l'allotissement

---

- ▶ Retenir des prestataires qualifiés en spécialisant les appels d'offre (TOARC /Ecluses)
- ▶ Faciliter la standardisation des écluses
- ▶ Faciliter la gestion des interfaces du système avec le réseau de VNF



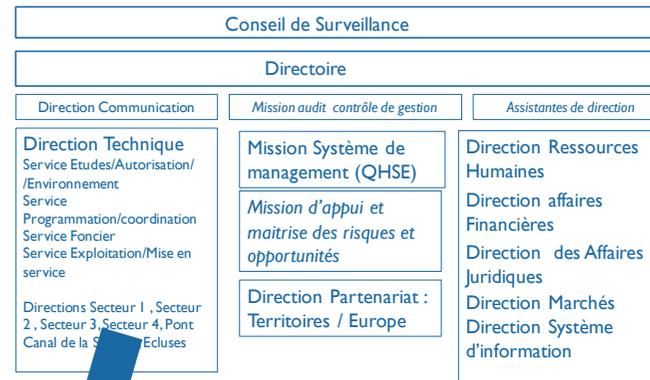
ALLOTISSEMENT MOE TOARC et 1 MOE 6 Ecluses						MONTANTS TRAVAUX		
Coûts travaux en M€ H.T. valeur jan. 2013	TOARC (M€)	OANC (M€)	GC Ecluses (M€)	Equipements Ecluses (M€)	Hors CO (v. f.) (M€)	Total coûts d'objectif en (M€)	Répartition coûts des travaux en %	Total Travaux (M€)
MOAPC S1 <sup>(1)</sup>	284	0	58	6	0	348	11%	348
MOAPC S2	732	11	0	0	66	743	25%	809
MOAPC S3	362	0	0	0	0	362	11%	362
MOAPC S4	599	19	0	0	28	617	20%	645
MOAPC "6 écluses"	0	0	748	102	0	850	26%	850
Corea "Pont Canal de la Somme"	0	248	0	0	0	248	8%	248
<b>Total</b>	<b>1 976</b>	<b>277</b>	<b>807</b>	<b>109</b>	<b>94</b>	<b>3 168</b>	<b>100%</b>	<b>3 262</b>

(1) : Ecluse Montmacq dans le secteur 1.

## Le périmètre des marchés

---

- ▶ Mission témoin : AVP, PRO, ACT, DET, AOR
  
- ▶ Missions complémentaires :
  - procédures administratives préalables aux travaux
  - acquisitions de données complémentaires
  - assistance dévoiements de réseaux
  - assistance pour la concertation, la démarche participative et la communication en phase études et phase travaux
  - gestion de l'exploitation sous chantier en phase études et phase travaux
  - gestion des interfaces en phase études et phase travaux
  - assistance pour les marchés de contrôle extérieur en phase études et phase travaux
  - Suivi de la logistique fluviale
  - Assistance à la mise en service du canal



### Direction technique (B.Deleu)

- Secteur 1
- Secteur 2
- Secteur 3
- Secteur 4
- Secteur Ecluse
- Secteur Pont Canal de la Somme

- Service Etudes autorisation environnement
- Service Programme / coordination
- Service Foncier
- Service Exploitation/ Mise en service



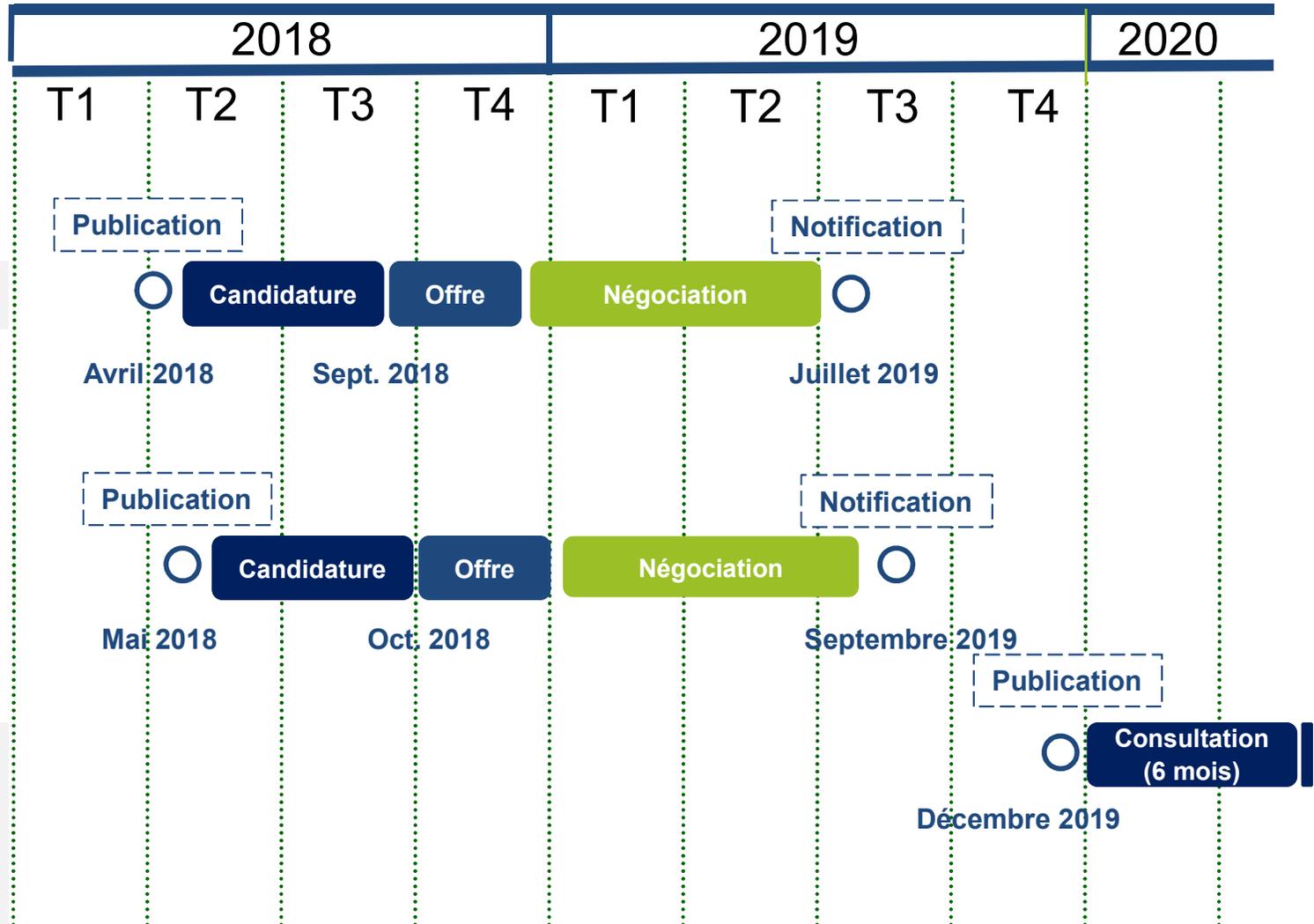
AMO-COP



- ▶ Marchés MOE : clause sociale comme critère d'exécution
  - ▶ Offre de service des départements (cadre de cohérence des cahiers du canal solidaire)
- ▶ Déroulement : prise en compte des dispositifs canal emploi, canal formation, canal entreprises, canal accueil



# Calendrier prévisionnel de la consultation



## 04 Les attentes de la SCSNE

- > S'inscrire dans les priorités de la SCSNE
- > Les spécificités du projet
- > Les enjeux techniques
- > Les enjeux environnementaux et l'intégration dans le territoire

## Les priorités d'action de la SCSNE

### S'inscrire dans les priorités de la SCSNE

➔ L'écoperformance :  
performance économique et écologique



Maîtrise cout  
et délai

➔ Le partenariat et la participation



➔ L'innovation



➔ La sécurité du chantier



## Les spécificités du projet (1/3)

---

### Maîtriser toutes les dimensions d'un projet fluvial de grande envergure (conception, construction, exploitation, maintenance)

- ▶ Mobiliser les compétences pour un projet multifonctionnel
  - Mobiliser les compétences de la voie d'eau à l'échelle française et européenne
  - Prendre en compte l'ensemble des fonctions de l'ouvrage et l'attente des utilisateurs (outil industriel et logistique / outil de développement territorial)
  - Prendre en compte les enjeux exploitation/maintenance
  
- ▶ Maîtriser les objectifs de coûts et délais

## Les spécificités du projet (2/3)

---

### Maîtriser toutes les dimensions d'un projet fluvial de grande envergure (conception, construction, exploitation, maintenance)

- ▶ Concevoir un ouvrage innovant, pérenne, respectueux de son environnement
  - Principes d'éco-conception et de transition énergétique
  - Approche BIM de l'avant-projet à l'exploitation et maintenance de l'ouvrage
  - Intégration paysagère du projet et prise en compte de l'ensemble des fonctions de mobilité ( vie quotidienne des riverains, circulations économiques, exploitation du canal, circulations douces,..)
- Prévoir un chantier sûr, innovant (chantier connecté), favorisant le report modal
  - Report modal pour la logistique chantier (Fer, fluvial)
  - Chantier connecté
  - Sécurité sur le chantier

## Les spécificités du projet (3/3)

### Impliquer les territoires durant la conception et la réalisation

- ▶ Développer la procédure « Grand chantier » : **Partenariat et participation**
  - Mise en œuvre des dispositifs de la démarche Grand Chantier
  - Favoriser l'appropriation des partenaires, des territoires , des citoyens ( Maisons du Canal, Ateliers du canal, démarche participative)
- ▶ Intégrer les dimensions d'un projet d'aménagement **partenarial**
  - Interfaces Canal du Nord
  - Mobilités
  - Plates-formes multimodales et futurs quais ( industrie, logistique, tourisme)
  - Remise en culture et valorisation des dépôts définitifs

Conventions  
de partenariat

Contrats  
territoriaux de  
développement

## Les enjeux techniques (1/2)

---

- ▶ Conception de voies navigables : référentiel technique de la navigation, référentiel technique de l'étanchéité et des défenses de berge, compréhension du comportement des bateaux et des effets des bateaux sur l'infrastructure
- ▶ Volume de terrassements important et ouvrages de grande hauteur : présentation des dossiers devant le CTPBOH
- ▶ Logistique des déblais, concertation, procédures associées et gestion de sites de dépôt sur 600 hectares à l'intérieur du chantier
- ▶ Conception d'ouvrages de franchissement de 50 m de portée : maîtrise des coûts
- ▶ Conception des écluses de grande hauteur de chute : maîtrise des coûts de génie civil et maîtrise des performances des équipements

## Les enjeux techniques (2/2)

---

- ▶ Maîtrise du programme et de ses évolutions
- ▶ Maîtrise des systèmes de télégestion des écluses
- ▶ Prise en compte de l'exploitation dans la conception et en phase travaux : avis de VNF exploitant
- ▶ Maîtrise des risques : principes de répartition des risques dans les marchés de travaux
- ▶ Maîtrise des Interfaces

## Les enjeux environnementaux

---

- ▶ Réalisation de mesures compensatoires sur de l'ordre de 360 hectares : création ou restauration de milieux humides, de ripisylves, de milieux prairiaux secs, mise en place d'îlots de senescences et plantation de boisement
- ▶ Inscription du projet dans la troisième révolution industrielle : intégration de la production énergétique dans la gestion de l'ouvrage

## L'inscription du projet dans le paysage (1/2)

---

- ▶ **Enjeux principaux:**
  - ▶ Ecluses, Pont-canal, section Etricourt-Havrincourt,
  - ▶ ouvrages d'art, grands déblais/remblais....
- ▶ **Les dispositifs d'accompagnement viseront à favoriser son inscription harmonieuse dans les territoires :**
  - ▶ Cohérence des différentes mobilités
  - ▶ Aménagement paysager : travail morphologique des talus, recréation de milieux écologiques ; soin des raccordements des ouvrages au terrain naturel ;
  - ▶ Usages : recherche d'accessibilité et de continuités douces ; création d'espaces appropriables pour les riverains et touristes ; adaptation au contexte local

## L'inscription du projet dans le paysage (2/2)

---

- ▶ **Ligne architecturale et paysagère** : Le canal s'imposera dans le paysage par ses dimensions : largeur du miroir d'eau, perspectives rectilignes, profondeurs de déblais, ampleur des écluses ou des ponts de franchissement
  
- ▶ Des orientations d'aménagement inscrites dans le schéma directeur paysager :
  - Aménagement des berges
  - Morphologie des déblais, remblais et des sites de dépôt
  - Architecture des grands ouvrages : écluses, ponts canaux, ouvrages d'art
  - Principes des plantations et biodiversité

# SOCIÉTÉ DU CANAL SEINE-NORD EUROPE



Cofinancé par l'Union européenne  
Le mécanisme pour l'interconnexion en Europe

**Nord**  
Le Département



**Pas de Calais**  
Le Département



**île de France**



[www.canal-seine-nord-europe.fr](http://www.canal-seine-nord-europe.fr)

<https://www.linkedin.com/company/societe-du-canal-seine-nord-europe/>

[moe@scsne.fr](mailto:moe@scsne.fr)

