



**CANAL
SEINE-NORD
EUROPE**

SUITES SOURCING SPTF, FNTP, FRTP HDF TOARC S2, 3, 4

ATELIER CLAUSES CONTRACTUELLES N°2

20/02/2025

SOCIÉTÉ
DU CANAL
SEINE-NORD
EUROPE



Cofinancé par
l'Union européenne

+ Rappel cadre des échanges et contexte

+ Retour sur la réunion du 28/11/2024

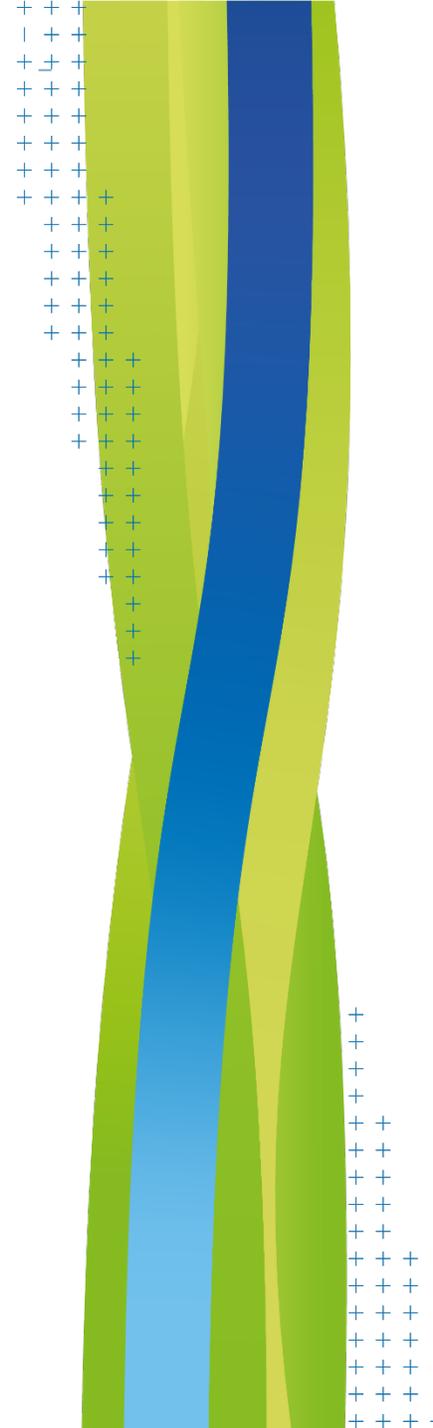
+ Réponses au courrier FNTF/FRTP/SPTF du 4/11/2024

- Méthode et cadre d'analyse
- Thématiques soulevées, réponses MOA

+ Prochaines étapes

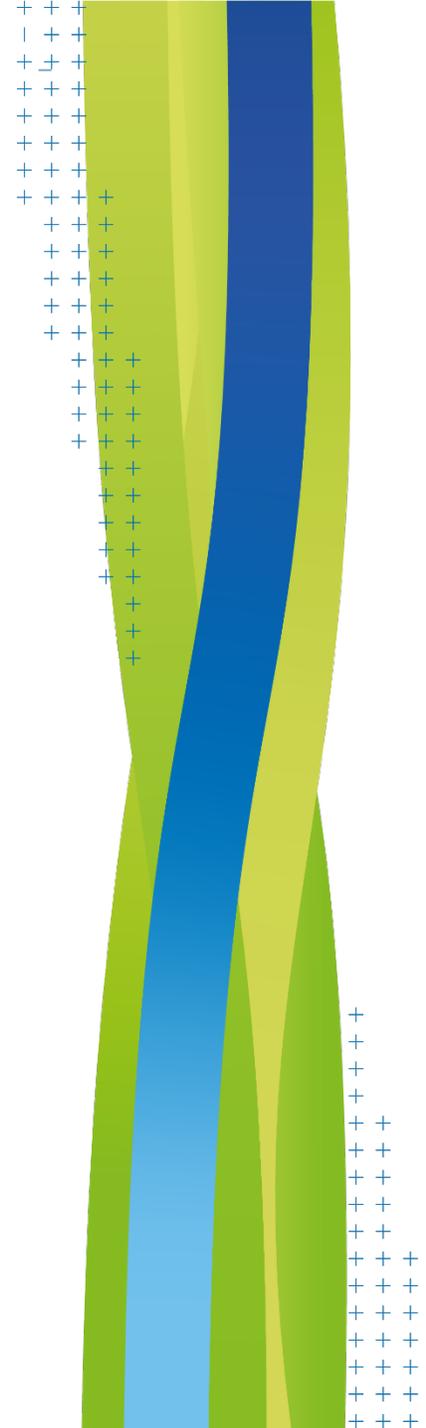
- Modification des CCAP des marchés de travaux principaux : articulation avec le planning des consultations en cours et à lancer
- Evènement Canal entreprises en avril
- Ateliers complémentaires

INTRODUCTION



- **RAPPEL DU CADRE DES ÉCHANGES ET HISTORIQUE**
 - + **Convention SCSNE - FNTP / FRTP Hauts-de-France / SPTF 20/09/2021**
 - > **Entreprises de travaux représentées par les organisations professionnelles :**
 - + **Préparation des consultations des TOARC des secteurs 2, 3 et 4 -> échanges en 2022 et 2023**
- **NÉCESSITÉ DE REPRENDRE DES ÉCHANGES POUR THÉMATIQUES CONTRACTUELLES NON ABORDÉES PENDANT LA 1^{ÈRE} PHASE DE SOURCING OU À APPROFONDIR**
 - + **Constats MOA sur la base retour consultations marchés de travaux principaux (ECLUSE S1, TOARC S1, ECLUSE OISY)**
 - + **Courrier fédérations du 4/11/2025**
 - + **Atelier n°1 -> 28/11/2025**

RETOUR SUR LA RÉUNION DU 28/11/2025



- **CONSTAT PARTAGÉ DE LA NÉCESSITÉ D'UNE CONFIANCE MUTUELLE ET DANS LE PROJET**

- + Confirmation par les entreprises de leur motivation, de leur capacité technique à faire le projet et de leur volonté de le faire aboutir.
- + ... mais crainte car les entreprises estiment que les DCE actuels traduisent un déséquilibre en matière de portage des risques au profit du MOA, conduisant les entreprises à générer des provisions, et donc des surcoûts pour le MOA
- + Confirmation par le MOA de la volonté de prise en compte des remontées des entreprises dans la limite du cadre particulier de ce projet

- **EVOCATION DES PRINCIPALES DIFFICULTÉS RENCONTRÉES PAR LES ENTREPRISES**
 - + Décalage de connaissance entre les entreprises et le MOA/Moe
 - + Pas assez de dialogue et de contradictoire
 - + Allotissement trop détaillé pour les écluses – problème des délais partiels
 - + Méthodologie trop contraignante (S1)
 - + Gestion des interfaces à charge des entreprises
 - + Problème du processus VPC / réception des travaux
 - + Gestion des intempéries, politique de rémunération de la chaux (coût/ délais)
 - + Demande de gestion des PACs par la MOA / administration
 - + Trop de dérogations au CCAG
 - + Sujet des assurances (TRC transférée à l'entrepreneur dans le dossier d'OISY)
 - + Contractualisation des données d'entrée
 - + Clause CIAE à rapporter au nombre d'heures (attention au CA)
 - + Demande d'ajout de clauses incitatives pour économies avec partage des gains

- **ETAPES ANNONCÉES**

- + **2^{ème} atelier -> réunion 20/02/2025**

- + **Présentation entreprises planning directeur (réunion CCI)**

ANALYSE DU COURRIER FNTP/FRTP/SPTF DU 4/11/24

- **ANALYSE AU REGARD :**
 - + **D'une part d'un benchmark avec d'autres projets et d'échanges avec l'UE**
 - + **D'autre part sur les spécificités du projet que les entreprises doivent prendre en compte :**
 - Financement européen
 - D'un projet de barrage
 - Du territoire
 - Des politiques du MOA
- + **Avec le recours à une expertise en exécution contractuelle des marchés publics de travaux**
- > **recours à un conseil pour objectivation**

CONCLUSIONS POUR L'ATELIER 2

• RÉSULTATS DE CETTE ANALYSE :

+ Environ 60% des demandes acceptées, au moins pour partie

- Ex : prise en charge conséquences modifications imprévisible législation

+ 20% non retenues

+ 20% nécessitant un échange pour approfondissement

+ Des dérogations au CCAG désormais peu nombreuses, en lien avec les spécificités du projet

+ Des réflexions sur un cadre contractuel plus dynamique :

- Plus de dialogue et de contradictoire -> clauses de revoyure notamment
- Des clauses incitatives

• ATELIER DU 20/02/2025

+ Point d'étape permettant de répondre à une majorité de sujets

-> Revue de ces réponses et programmation d'ateliers complémentaires

Demandes non retenues

- + Données d'entrée -> Valeur contractuelle
- + Délais -> Valeur contractuelle du calendrier détaillé d'exécution
- + Révision -> suppression part fixe mais accord abaissement
- + Mécanismes de forclusion -> décision de poursuivre
- + Pénalités -> caractère libératoire de toutes les pénalités
- + Changement dans l'importance des travaux
- + Réception -> CAME
- + Autorisations administratives et OT complémentaires
- + Test matériaux -> prise en charge en fonction conformité

Demandes retenues 1/3

- + Délais -> Suppression exclusion droit indemnisation modification des délais partiels
- + Ajournement -> indemnité d'attente
- + Modification imprévisible de la législation -> prise en charge MOA conséquences
- + Prix et règlement des comptes
 - + Avance -> montants supérieurs de principe + à intégrer dans négociations
 - + Acompte -> pas de date préalablement déterminée
 - + Révisions -> MO offre/travail indices/part fixe abaissée
- + Mécanismes de forclusion
 - + Défaillance du mandataire -> retour à 30 j
 - + Ordre de service

Demandes retenues 2/3

+ Pénalités

- + rétablir mise en demeure et contradictoire
- + suppression clause balai
- + Possibilité remboursement si délai global respecté
- + accord principe plafond

+ Règlement des différends -> accord partiel

+ Résiliation

- + Suppression cas de résiliation pour faute changement titulaire
- + Rétablir le mécanisme de substitution du cotraitant défaillant par le mandataire
- + Rétablir Indemnisation résiliation pour motif d'intérêt général

Demandes retenues 3/3

- + Garanties
 - + Garantie de parfait achèvement 1 an et pas renouvellement automatique
 - + Garantie de bon fonctionnement 2 ans
 - + Garantie particulière VPC

- + Assurances et responsabilités
 - + dégradation voies publiques -> pas de dérogation au CCAG
 - + plafond de responsabilité

- + Report modal -> clarification

- + Terrains mis à disposition-> rétablir droit à réclamation

Demandes à approfondir

- + Obligation de gestion des interfaces
- + Intempéries
- + Décompte final
- + Règlement des différends
- + Primes -> mécanismes à prévoir
- + Pénalités -> exonération pénalités faibles montant/pénalités co-traitants
- + Garanties/assurances
 - + Performance ouvrages hydrauliques
 - + TRC MOA/RC décennale

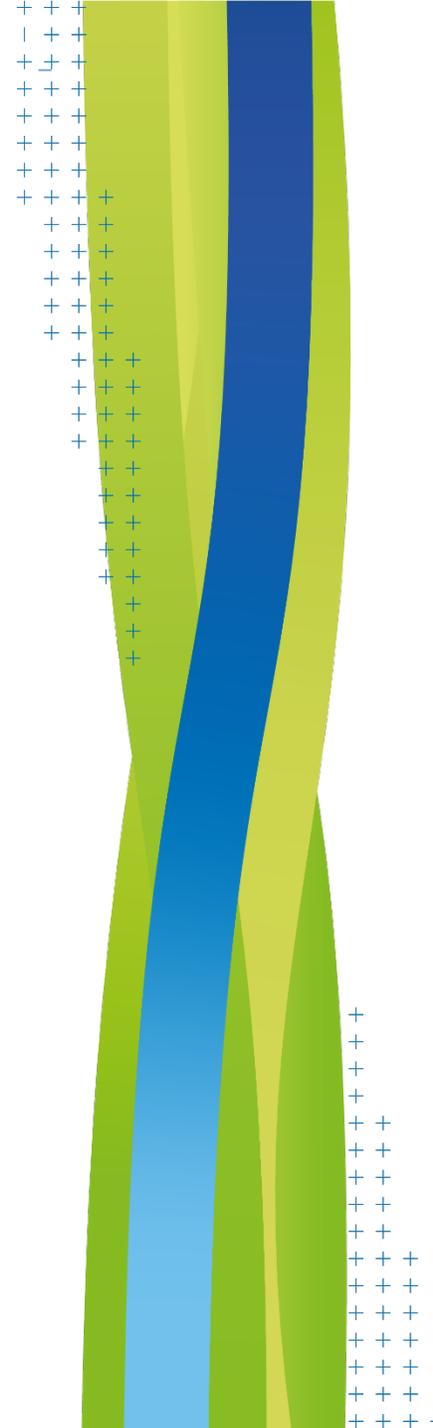
A TRAITER EN ATELIERS COMPLEMENTAIRES

- + Réception/garde de l'ouvrage
 - + Mise en service des rétablissements de communication et réception partielle
 - + Obtention du CAME
 - + Essais de tenue en eau
 - + Mise à disposition
 - + Garantie particulière liée à la VPC
 - + Performances ouvrages construits

- + CIAE

- + Conséquences découvertes fortuites
 - + Engins de guerre
 - + Vestiges archéologiques

PROCHAINES ÉTAPES



ARTICULATION AVEC LE PLANNING DES CONSULTATIONS EN COURS ET À LANCER

- **REPRISE DU CCAP AVEC 3 JALONS :**

- + 1 : Mi-mars 25 : DCE offres intermédiaires M514**

- Objectif : traitement des sujets ne posant pas de difficultés particulières et bien circonscrits dans le CCAP

- + 2 : Mi-mai 25 : DCE offres finales M161**

- Clauses réception et garanties

- + 3 : 2/06/25 : DCE offres finales M514**

- Sujets qui n'auraient pas pu être traités au jalon 1
- Clauses assurances et responsabilités (pour les S2,3,4,5)

- **EN AVRIL À LILLE**

- + **Rencontres régionales entreprises (CCI de Région) : mixte présentiel/visio**

- + **Présence FNTP, préfet de Région, Président conseil de surveillance, Commission Européenne**

- **ORDRE DU JOUR**

- + **Présentation du planning directeur**

- Planning consultations 2025 en ligne depuis le 30/01/2025

- + **Point sur les modifications apportées aux CCAP et les avancées depuis l'atelier du 20/02**

ORGANISATION ATELIERS COMPLÉMENTAIRES

- **ATELIERS COMPLÉMENTAIRES - 3 THÉMATIQUES IDENTIFIÉES :**

- + Découvertes fortuites (pyrotechnie, archéo)

- + Réception/garde de l'ouvrage

- + CIAE et autres sujets en suspens

- **ORGANISATION DE WEBINAIRES/RÉUNIONS ÉLARGIES EN VISIO**

OBJECTIF : PRÉSENTATION DÉTAILLÉE D'UN SUJET COMPLEXE DU PROJET

- + **Thèmes possibles**

- Ceux des ateliers complémentaires : réception/garde de l'ouvrage/mise en eau; découvertes fortuites,
- Autres sujets : interfaces, traçabilité des terres excavées, organisation suivi ouvrages hydrauliques



CANAL SEINE-NORD EUROPE

#LeCanalAvecMoi

SOCIÉTÉ
DU CANAL
SEINE-NORD
EUROPE

Partenaires financiers



www.
canal-seine-
nord-europe.fr